



CLÚSTER DE FABRICANTS DE
BÉNS D'EQUIP DE CATALUNYA

CURS: COM DEFINIR EL SISTEMA DE RETRIBUCIÓ VARIABLE A PARTIR DEL QUADRE DE COMANDAMENT

ADREÇAT A

CEOs, gerents, directors de RRHH i directors comercials.

INTRODUCCIÓ

El quadre de comandament (QC) és un instrument que recull de forma sintètica i sistematitzada la informació rellevant sobre la gestió, la realització d'actuacions i l'assoliment dels objectius d'una organització, amb la finalitat de ser usada per l'equip directiu, especialment en la presa de decisions. Un QC és, per tant, un instrument de gestió orientat a facilitar l'acció. Forma part d'un sistema d'informació i està concebut com a eina de pilotatge de l'organització.

OBJECTIUS

- ✓ Conèixer com controlar la situació real del negoci treballant amb les variables més importants de l'empresa i determinar on es localitzen les oportunitats, les desviacions, els guanys, les pèrdues, etc.
- ✓ Aprofitar el quadre de comandament per calcular el potencial de millora de resultats de l'empresa.
- ✓ Presentar els indicadors de referència més útils per les àrees de l'empresa, comercial, operacions, qualitat, logística...
- ✓ Presentar com dissenyar un sistema de retribució variable a partir del quadre d'indicadors.
- ✓ Donar a conèixer les eines que ajuden a fer el seguiment d'indicadors/objectius del propi pressupost. Incorporar conceptes de neurolideratge a la pràctica directiva diària.

EQUIP DOCENT

Sr. Ricard Rocosa. Director del departament de competitivitat del Centre Metal·lúrgic. Director de Interfase, Enginyeria d'Organització i Sistemes, SL.

MODALITAT

No presencial.

DURADA

1 sessió de 5 hores.



8 d'octubre de 2020

De 9:00 h a 14:00 h

PREU

Alumne entitat col·laboradora CEQUIP

1a Inscripció: 105 €.

A partir de la 2a inscripció: 85 €

Alumne entitat externa

1a Inscripció: 140 €.

A partir de la 2a inscripció: 120 €

INSCRIPCIÓ

A través del [formulari d'inscripció](#), fins al 5 d'octubre com a data límit.

NOTA: En el cas de que les empreses vulguin bonificar aquesta formació, és necessari realitzar la inscripció amb 10 dies d'antelació a la data d'inici del curs, per tal de poder gestionar els crèdits de formació corresponents (*).

INFORMACIÓ

cequip@cequip.net.

Tel. 934 011 964 | 691 159 097

PROGRAMA

1. Introducció: Què són els quadres de comandament i quina és la seva utilitat?

- *Business Intelligence*: els indicadors claus i com es determinen?
- Que s'ha de mesurar, com i perquè?
- Anàlisi: quina és la meua situació de partida?

2. Què cal implementar i com pot ajudar a millorar el meu negoci?

- Indicadors d'activitat.
- Informació operativa.
- Processos de treball actuals (comercial, operacions, rendibilitat i finances).
- INFO-ACCIÓ: relació entre informació disponible, objectius i accions realitzades.

3. Com puc aprofitar per fer el sistema de retribució variable?

4. Exemples per aplicar de forma immediata, en cas necessari.

() La gestió dels crèdits de formació bonificada pot realitzar-se a través del CEQUIP, sense cap cost addicional en el cas d'aquesta formació.*